



השיטה. המדדים. ההטמעה.
ההשראה שלנו להצלחה שלך

מי אנחנו

בעולם שמשתנה במהירות ואינו ממתין למתלבטים, GPS לעסקים יודעת שכדי להצליח בכל עסק, קטן כגדול, כל עסק חייב מנהיג מוביל עם חזון והשראה. חזון עסקי הצועד מהעבר אל ההווה ופניו אל העתיד, תוך ניתוח מגמות השוק והעסק עצמו ולאן הוא צועד בעידן טכנולוגי מתקדם שכל יום משנה פניו.

אנו חברה לניהול עסקים פרטיים (קטנים ובינוניים). מתמחים באבחון, יצירת חזון והשראה עסקית, ליווי והטמעה של תהליכים לעסקים במגוון רחב של ענפי פעילות במשק. עשרות מנהלי העסקים שלנו הם מובילי השראה עסקית – GPS BI (Business Inspirator managers). GPS BI managers מלווים מידי יום מאות עסקים שונים בצעידה נחושה, בטוחה ואחראית בתהליכי שינוי, צמיחה והתחדשות עסקית מרמת שדרת הניהול, שותפים או בני משפחה המנהלים את העסק, דרך הדרכת מנהלי הביניים והטמעת תהליכים בקרב העובדים, עד השגת היעדים העסקיים.

בעזרת שיטת GPS לעסקים והמדדים העסקיים הייחודיים שפיתחנו, ליווינו במהלך השנים למעלה מאלף עסקים בדרך לשינוי, לגדילה, לצמיחה ולהצלחה עסקית מוכחת. החל ממפעלים תעשייתיים, רשתות קמעונאיות, חברות בתחום הבניה, חברות טכנולוגיות וסטארט אפים, חברות שירותים מקצועיות, חברות לוגיסטיקה, יבואנים וסיטונאים, יצואנים, מוסכים, רפואה ותרופות, יופי וענפים רבים נוספים.

**אנו מתגאים במעל 90% הצלחה
של לקוחות מרוצים וממליצים**

DREAMS
ARE
GOALS
WITH
GPS
KPI

כדי לגדול צריך לקחת החלטה

אבל...

ניסיתי בעבר לשנות ולשפר...

אבל...

הבעיה היא השוק, אצלי הכול לפי הספר!

אבל...

אין לנו זמן לפתח ולתכנן.. אנחנו עם ים מטלות וכיבוי שריפות...

אבל...

שטויות... יש תקופות יותר טובות ופחות טובות...

אבל...

היו אצלי כבר אלף כמוכם...

אבל...

אחרי החגים...

אבל...

קטנתי!

החלטתי. העסק חייב לגדול!

גמרתי עם ה"אבל"... אין עוד תירוצים!

כי

השוק רץ קדימה ואי אפשר להישאר באותו מקום.

כי

הבנתי שאין ביכולתי לעשות הכול לבד.

כי

ברגע שאבין את החוזקות והחולשות שלי אצליח.

כי

תכנן קדימה ופיתוח עסקי יאפשרו לי לקפוץ מדרגה.

כי

אפשר לשפר את התפוקות והתוצאות של כוח האדם בעסק.

כי

בטוח שניתן למצוא מקום להתייעל ולשפר את הרווחיות.

כי

עכשיו המאני טיים שלנו לפרוץ קדימה.

כי

זה או לגדול או לחדול!

המחויבות שלנו

TO COMMIT

המפתח לשיפור בתוצאות נמצא בהטמעת תהליכים בפועל! עבודה משותפת עם אלפי עסקים פרטיים, לימדה אותנו שכדי שכל עסק יצליח הוא חייב ליווי צמוד הכולל תהליך מובנה המציב יעדים ברורים ושקופים תוך מחויבות מלאה להגשימם. שינוי עסקי מתחיל בתהליך שעוברים אנשים. תהליך שיש בו עליות ומורדות, רגעי קושי והתעלות. המחויבות היא משותפת, שלנו ושלכם והמטרה היא אחת לשפר את התוצאות העסקיות והרווח בעסק שלכם. אנחנו נהיה שם אתכם ולצדכם לא בכדי לרצות ולהסכים, אלא כדי לכוון, להעניק השראה ולחולל את השינוי, להביא לחדשנות.

TO DELIVER

אנו כאן כדי:

להתחייב לעשייה ולכוון לתוצאות.
לדרוש להיפגש עם הרואה חשבון או עם מנהל סניף הבנק.
לדרוש מהעובדים יותר וגם לתת להם את הכלים להשיג ולהצליח יותר.
להתמקח עם ספקים או למצוא חדשים כשצריך.
לגייס עובדים, לעבור על הסכמים.
למדוד את הביצועים ולבקר תהליכים.
לחשוב יחד אתכם קדימה.
לרתום את המנהלים, העובדים והספקים לדרך משותפת.
לעבוד קשה ולהצליח יחד אתכם. הלקוחות שלנו הם כרטיס הביקור הטוב ביותר שלנו: אתם מוזמנים לפנות אליהם.

OUR TOOLS

מרכיבים עיקריים בשיטת GPS לעסקים:

1. **אבחון.** ניתוח מצב העסק על פי דוחות העסק, פגישות עם הצוות, ניתוח השוק, בחינת תהליכי עבודה. המידע מעובד על ידי BI manager.
2. **בניית תוכנית עבודה** המבוססת על מודל עסקי משודרג המתבסס על החזון העסקי, התאמה מקסימלית בין מגוון המוצרים / השירותים לקהלי מטר, מקסום הרווח והיתרונות היחסיים שיבואו לידי ביטוי במיתוג משודרג.
3. **מדדים.** יצירת מפת תהליך עבודה עם מדדים כמותיים ואיכותיים וליווי צמוד של העסק עד להשגתם.
4. **הטמעה.** BI manager ינהיג תהליך הטמעה של כלים מעשיים לבניית שיטה לשיפור מתמיד של התוצאות העסקיות.

FIND

A

WAY

NOT

AN

EXCUSE

GPS לעסקים:

מדדי KPI

KEY PERFORMANCE INDICATORS

KPI הם מדדי ביצוע מרכזיים של עסק גדול כקטן. מדדים היכולים להיות כלכליים או איכותיים. על פי מדדי ה-KPI יכול כל עסק להעריך ולאמוד את ביצועיו, לקבוע לעצמו אסטרטגיית פעילות לצמיחה והתפתחות. KPI הוא הכלי הראשוני לאבחון מדויק של הגידול ברווחיות והיעילות למרבית העסקים.

שלבי תהליך העבודה של GPS KPI הינם:

1. הגדרה וזיהוי של המידע הניהולי הנדרש
2. בניית עץ של מטרות ותשומות
3. זיהוי והגדרה של מדדי תוצאות
4. הטמעה תוך שימוש במדדים לתכנון ובקרה

מדדי ה-KPI מאפשרים:

יישום האסטרטגיה של הפעילות והנעה לעמידה ביעדים. ניהול יעיל ובקרה אחר הפעילות השוטפת החשובה לניהול הארגון. שליטה ובקרה על התהליך האסטרטגי עד לרמת העובד הבודד. הגדרת יעדים ברורים לביצוע ויצירת מחויבות של העובד לעמידה ביעדים. איתור כשלים במערכת עד לרמת שורש הבעיה והסימפטומים שלה. מדידה כמותית של תוצאות המשמשת כתמריץ לעובדים ולמנהלים כאחד.

KPI על פי שיטת GPS לעסקים:

ניסיון רב בניהול עסקי ועבודה מול אלפי עסקים, במעל ארבעים תחומי פעילות עסקית שונים, הניבו בחברת GPS לעסקים ניסיון, ידע ומידע. אלו הצטברו, נותחו על ידינו והעלו אפיונים המתקיימים בעסקים שונים: מפעלים, עסקים בתחום הבניה, חברות שירותים מקצועיות, עסקים קמעונאים, יבואנים ויצואנים, עסקים בתחום המזון, מרכזי שירות ומוסכים, חברות טכנולוגיות ומחשוב ועוד. כל תחום עסקי מתאפיין במדדים כמותיים ואיכותיים מובהקים משלו, שאינם בהכרח דומים למדדים של עסק מתחום אחר.

חשיבה תוצאתית מנחה את הדרך האפקטיבית למטרה

המטרה הגדלת הרווח

האמצעים

פיתוח
עסקי

הגדלת
המכירות
/מחזור

שיפור
הרווח
הגולמי

צמצום
בהוצאות

BI manager

E

מלווה עסקי בחברת GPS לעסקים הינו ה - BI manager המחויב להיות המנהיג, מתווה הדרך ומנחיל השיטה אצלך בעסק.

אנחנו מאמינים ומקיימים את הערך החשוב מכל והוא אחריות ומחויבות מלאה לביצוע תהליכי הניהול.

ה-BI managers עוסקים מידי יום בביצוע משימות ובהטמעה של תהליכים.

עשרות משימות וכלים מיושמים אצל כל לקוח בכל זמן נתון - גיוס עובדים, גיוס הלוואות, פגישות עם הבנקים, אימוני שטח במכירות, הקמת מערך שימור לקוחות, תהליכי מיתוג, הקמת מערכות מעקב ובקרה, הקמת מערכות שיווק, הטעמות נהלים ועוד ועוד.

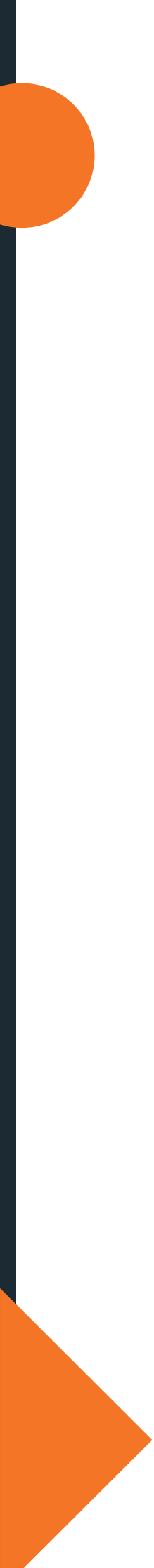
עסקים רבים מתקשים להטמיע מערכות טכנולוגיות לשיפור וייעול מערך הניהול. העולם הטכנולוגי מתפתח באופן דרמטי ומאפשר לעסקים כלים מעולים לשיפור תוצאות.

GPS לעסקים מתמחה בהטמעת מערכות טכנולוגיות לשיפור תהליכים בעסקים. ה - BI manager יאפיין את צרכי הארגון ובתכנון אחראי ולאורך זמן יעסוק בהטמעה, תוך ליווי צמוד של העובדים בארגון למינוף המערכות הטכנולוגיות למען שיפור תוצאות.

כל BI manager המצטרף לשורותינו עובר בעצמו תהליך לימוד והשתלמות לליווי עסקים על פי שיטת GPS לעסקים, אשר ליבתה: יצירת השראה ומנהיגות עסקית לעסק והנחלתה והעברתה לידי הבעלים המוביל את העסק וממנו לצוות שלו. ה - BI manager של GPS לעסקים, מלווה את העסק לאורך כל התהליך, החל משלב האבחון, הניתוח, ודרך תכנית העבודה, הצבת היעדים, הטמעת תהליכים ועד להשגת התוצאות הרצויות. צוות תמיכה מקצועי כולל סופרוויזר המלווה את ה - BI manager ואת התהליך לאורך כל הדרך. מחלקות מקצועיות ב-GPS לעסקים כגון: פיננסים, טכנולוגיה, ספקים, דיגיטל ועוד נותנות תמיכה המעניקה לעסק את כל הפתרונות.

TO
INFLUENCE
PEOPLE
— IS TO
LEAD
THEM





השירותים שלנו

מכירות

- אימון מכירות
- הדרכות מכירה
- הקמת מחלקת מכירות
- גיוס אנשי ומנהל מכירות

שיווק

- ניהול מערך השיווק (מיקור חיצוני)
- הקמת מחלקת שיווק
- פיתוח ערוצי שיווק
- בניית מועדון לקוחות

מיתוג

- מיתוג חדש
- מתיחת פנים למיתוג קיים

ניהול

- אימון מנהלים
- אימון אישי
- פיתוח כלי ניהול
- מעקב ובקרה

עובדים

- אימון ופיתוח ההון האנושי בעסק
- גיוס
- ספר נהלים
- פיתוח צוותים

שירות

- בניית מודל שירות והטמעתו
- הדרכות
- אימון שירות

פיננסיים

- תוכנית עסקית
- ליווי פיננסי
- ניהול תזרים
- הלוואות בערבות מדינה
- הלוואות מבנקים וגופים חוץ בנקאיים

פיתוח עסקי

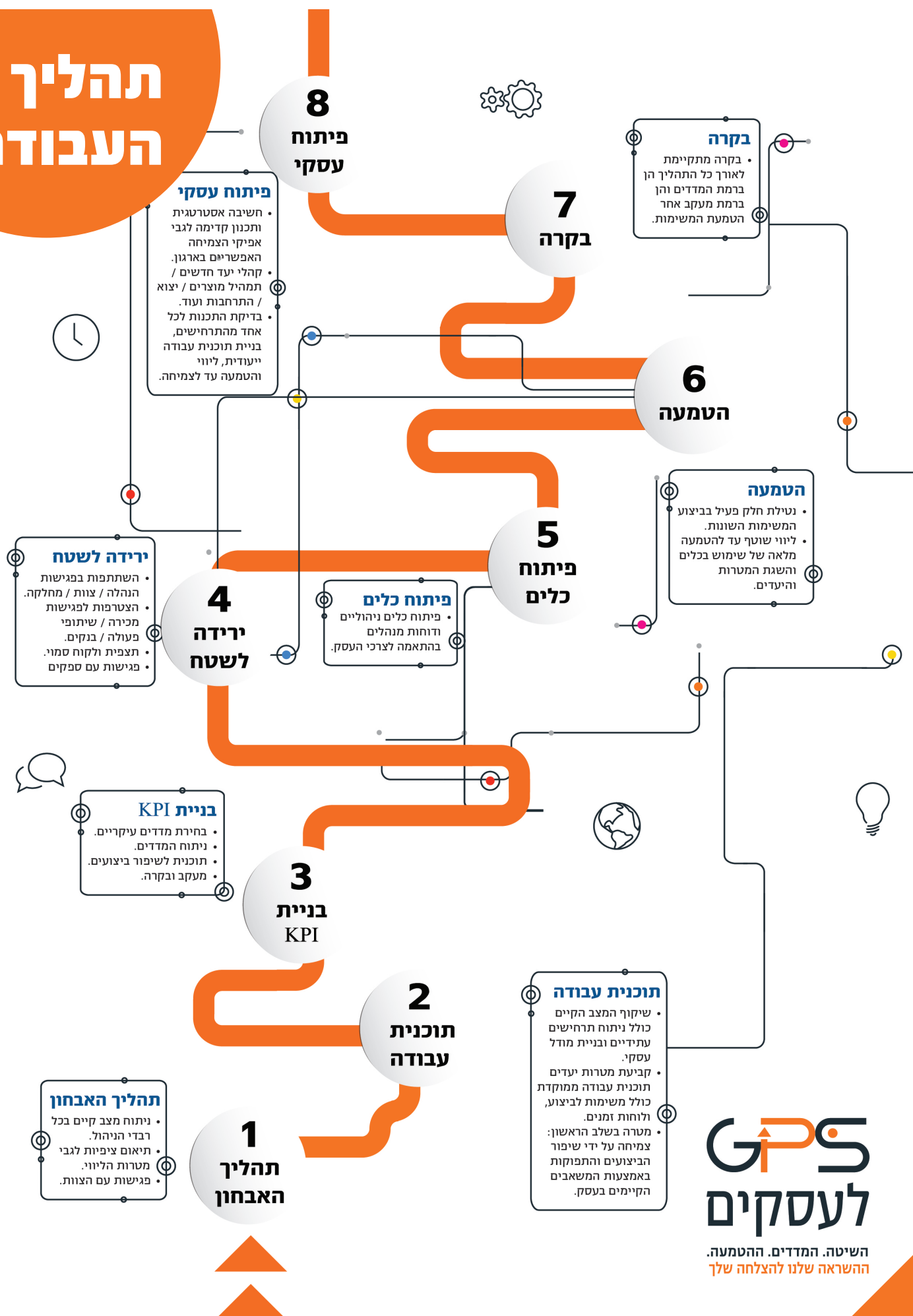
- בניית מודל עסקי
- גיוס משקיעים
- גיוס שותפים
- גיוס זכיינים
- יצוא

טכנולוגיה

- אפיון צרכים והטמעת כלים טכנולוגיים

A REAL
PROCESS
OF
CHANGE
MUST
CONTAIN
DESIRE

תהליך העבודה



GPS
לעסקים

השיטה. המדדים. ההטמעה.
ההשראה שלנו להצלחה שלך

**השיטה.
המדדים.
ההטמעה.**

